



# Pravidla férového zadávání veřejných zakázek

---

## **Poznejte svá slabá místa a kultivujte prostředí**

- Cíleně zaměřená preventivní opatření (protikorupční strategie, etický kodex)
- Zmapujte si rizika (mapa korupčních rizik) a poučte se z minulých pochybení

## **Jasně definujte kompetence a osobní odpovědnost**

- Jednoznačně vymezte povinnosti a odpovědnost konkrétních zainteresovaných osob
- Důraz na oddělení odpovědnosti během procesu veřejného zadávání (příprava, administrace, rozhodování)

## **Otevřeně plánujte a zapojte občanskou veřejnost**

- Transparentní zveřejnění relevantních podkladů i nad rámec ZZVZ (informační standard pro všechny zakázky od určité hodnoty)
- Důkladná příprava a kvalitní řízení projektu od nejranější fáze
- Získejte zpětnou vazbu od dotčené veřejnosti

## **Zmapujte si aktuální nabídky na trhu**

- Poptávejte na trhu aktuálně nejlepší dostupné řešení
- Získejte zpětnou vazbu od potenciálních dodavatelů (předběžná tržní konzultace)

## **Standardizujte dokumentaci a formalizujte interní postupy**

- Minimalizujte prostor pro nejednoznačný výklad
- Vzorová dokumentace, vč. standardizace postupů před (záměr) a po zadání (změny závazku) veřejné zakázky

## **Požadujte kvalitu za rozumnou cenu a zadávejte odpovědně**

- Kde je to vhodné, preferujte necenovou soutěž
- Zohledněte své priority a strategické cíle při veřejném zadávání (společensky odpovědné veřejné zadávání)

## Otevřené řízení jako výchozí řešení

- Preferujte konkurenční prostředí; minimalizujte využívání uzavřených postupů (JŘBU)
- Vyhněte se vendor lock-in u ICT zakázek; je-li to účelné, poptávejte otevřená, standardizovaná řešení snižující riziko vzniku závislosti na jednom dodavateli

## Optimalizujte nákupy a zadávejte elektronicky

- Minimalizujte prostor pro manipulativní jednání a selhání lidského faktoru
- Nebojte se zjednodušit proces pořizování běžně dostupného zboží, služeb a stavebních prací (dynamický nákupní systém) a zpřístupněte zakázky malým a středním podnikům (vč. proškolení potenciálních dodavatelů)

## Poznejte své dodavatele

- Aktivní ověřování čestných prohlášení, personálního a/nebo majetkové propojení mezi dodavateli (prostřednictvím veřejných registrů) či varovných signálů (red flags) indikujících možnou manipulaci

## Hodnoťte transparentně

- Zaměřte se na prevenci střetu zájmů (čestná prohlášení o neexistenci střetu zájmů a jejich kontrola zadavatelem)
- Aktivně zveřejňujte relevantní podklady odůvodňující výběr konkrétního dodavatele

## Nepodceňujte kvalitu obchodních podmínek

- Standardizace smluvní dokumentaci (např. FIDIC u stavebních zakázek)
- Férově alokujte rizika, kontrolujte soulad realizace se zadávací dokumentací, vymáhejte smluvní sankce



Děkuji za pozornost

---